

## Nive Leerlijn Goed Bestuur 2023

**Dinsdag 21 maart**

**Masterclass Het einde van strategie in organisaties?! o.l.v. Prof. Dr. Ard-Pieter de Man**

Is het nog mogelijk een strategie te ontwerpen in de dynamische context waarin we leven? Strategische jaarplannen zijn uit. Het schrijven van een plan en vervolgens 'uitrollen' van een strategie is iets uit het verleden geworden.

Tegelijkertijd blijft een vorm van sturing nodig in organisaties. Zonder richting, zijn organisaties gedoemd achter de waan van de dag aan te hollen. Hoe kunnen organisaties toch strategisch handelen in een dynamische context?



**Spreker: Prof. Dr. Ard-Pieter de Man**

Ard-Pieter de Man werkt als adviseur en onderzoeker op het gebied van strategie en organisatie. Hij helpt organisaties in zowel de profit als de not-for-profit met strategieformulering en vragen rondom organisatie-ontwerp. Samenwerking binnen en tussen organisaties heeft daarbij zijn bijzondere aandacht.



**Woensdag 7 juni**

**Masterclass Besluitvorming als machtsspel, het gevaar van politisering o.l.v. Martin Hetebrij**

Als besluitvorming gepolitiseerd raakt, wordt macht belangrijker dan communicatie, wordt wantrouwen leidend in de omgang en mogen we slecht doordachte en omstreden besluiten verwachten, en verzet en vertraging bij de uitvoering. Grote uitdaging: hoe kun je politisering voorkomen en bestrijden. Martin Hetebrij is aan de hand van concrete verhalen uit de enerzijds beelden op van de manier waarop politisering totaal onnodig kan worden bevorderd, maar anderzijds ook zicht op mogelijkheden voor het organiseren van besluitvorming, die politisering goed kunnen voorkomen en zelfs intomen.



**Spreker: Martin Hetebrij**

Martin Hetebrij functioneert nu al jaren als onderzoeker/adviseur/trainer/coach op het gebied van macht en besluitvorming in organisaties. Hij heeft daar vier boeken over geschreven en het volgende boek komt uit in de eerste helft van 2023. Voorlopige titel: Besluitvorming als spel met macht, het gevaar van politisering, hoe dat te voorkomen en te bestrijden.

**Dinsdag 12 september**

**Masterclass De onderstroom boven - Spanning managen in organisaties en in jezelf o.l.v. Jan Piet van Deene**

In deze bijeenkomst staan we stil bij het omgaan met de onderstroom in groepen die bij organisatieverandering betrokken worden. We onderscheiden verschillende soorten onderstroom en behandelen hoe je met iedere soort effectief om kan gaan. Dat doen we niet alleen door ons inzicht in dit fenomeen te verdiepen, maar ook door ervaringen op te doen met het inzetten van verschillende zintuigen: onze oren, onze ogen en onze tastzin c.q. gevoel.



**Spreker: Jan Piet van Deene**

Jan Piet van Deene studeerde economie, bedrijfskunde en 'organisational behaviour' in Amsterdam, Delft, aan de Wharton Business School en aan de Weatherhead School of Management in de V.S. Werkzaam als adviseur, trainer en coach; vanaf 1999 als directeur van IOD. Heeft vanuit dit bureau in deze rollen een brede ervaring opgedaan in een verscheidenheid van organisaties in Europa.



**Locatie**

**Tijd**

**Aanmelden**

**Deelnamekosten**

**Meer informatie**

Miele in Vianen (De Limiet 2).

Ontvangst vanaf 15.00 uur. Masterclass: van 15.30 tot 18.00 uur. Aansluitend Netwerkborrel.

Via de button 'Aanmelden' bij de betreffende bijeenkomst op [www.nive.org/md-programma](http://www.nive.org/md-programma).

Voor Nive- en FFF-leden kosteloos. Voor niet-leden zie [www.nive.org/md-programma](http://www.nive.org/md-programma).

[www.nive.org/md-programma](http://www.nive.org/md-programma) of via [mt.schlatmann@nive.org](mailto:mt.schlatmann@nive.org) of

06 200 13 628 (Marie-Thérèse Schlatmann).